



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร

## คำนำ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จัดทำขึ้นเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยง, วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด, วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และหาแนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

สุดท้ายนี้ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้สนับสนุนข้อมูล หากมีสิ่งผิดพลาดประการใด ต้องขออภัยมา ณ โอกาสนี้

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร

๑ ตุลาคม ๒๕๖๓

## สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑

การวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๒

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๓

วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

๔

แนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๔

บรรณานุกรม

การวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร ได้จัดทำรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา ว่ามีแนวทางการดำเนินงานอย่างไร และมีปัญหาอุปสรรคพร้อมแนวทางการแก้ไขอย่างไรหรือไม่ ดังนี้

๑. ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ตารางที่ ๑ งบประมาณภาพรวมของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

| หมวดงบประมาณ     | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | งบประมาณที่ใช้ | ร้อยละ |
|------------------|----------------------------|----------------|--------|
| วัสดุ            | 140,000.00                 | 140,000.00     | 44.08  |
| สาธารณูปโภค      | 11,820.10                  | 11,820.10      | 3.72   |
| ค่าซ่อม          | 50,000.00                  | 44,349.01      | 13.96  |
| น้ำมันเชื้อเพลิง | 38,000.00                  | 38,000.00      | 11.96  |
| เบี้ยเลี้ยง      | 83,440.00                  | 83,440.00      | 26.27  |
| รวม              | 323,260.10                 | 317,609.11     | 98.25  |

แหล่งข้อมูล สรุปรายการเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร

ตารางที่ ๒ แสดงจำนวนร้อยละของงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๒

| หมวดงบประมาณ     | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | งบประมาณที่ใช้ | ร้อยละ |
|------------------|----------------------------|----------------|--------|
| วัสดุสำนักงาน    | 70,000.00                  | 70,000.00      | 31.48  |
| วัสดุคอมพิวเตอร์ | 70,000.00                  | 70,000.00      | 31.48  |
| น้ำมันเชื้อเพลิง | 38,000.00                  | 38,000.00      | 17.09  |
| ค่าซ่อมครุภัณฑ์  | 50,000.00                  | 44,349.01      | 19.95  |
| รวม              | 228,000.00                 | 222,349.01     | 97.52  |

แหล่งข้อมูล สรุปรายการเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร

## ๒. การวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

### ๒.๑ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ปีงบประมาณที่ผ่านมาสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร ดำเนินการจัดซื้อจำนวน ๒๕ ครั้ง โดยแยกเป็นจัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ และวัสดุสำนักงานจำนวน ๘ ครั้ง เป็นเงิน ๑๔๐,๐๐๐ บาทจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวน ๑๒ ครั้ง เป็นเงิน ๓๘,๐๐๐ บาท และจ้างซ่อม จำนวน ๕ ครั้ง เป็นเงิน ๔๔,๓๔๙.๐๑ บาท ดังตาราง

ตารางที่ ๓ แสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

| หมวด<br>งบประมาณ | จำนวน<br>โครงการ | แผนการ<br>จัดซื้อจัดจ้าง | จำนวนเงิน<br>ที่ใช้ไป | วิธีการ     | จำนวนที่<br>ลง EGP |
|------------------|------------------|--------------------------|-----------------------|-------------|--------------------|
| วัสดุสำนักงาน    | 4                | 70,000.00                | 70,000.00             | เฉพาะเจาะจง | 0 (<5,000 บาท)     |
| วัสดุคอมพิวเตอร์ | 4                | 70,000.00                | 70,000.00             | เฉพาะเจาะจง | 0 (<5,000 บาท)     |
| น้ำมันเชื้อเพลิง | 12               | 38,000.00                | 38,000.00             | เฉพาะเจาะจง | 0 (<5,000 บาท)     |
| ค่าซ่อมครุภัณฑ์  | 5                | 50,000.00                | 44,349.01             | เฉพาะเจาะจง | 2                  |
| <b>รวม</b>       | <b>25</b>        | <b>228,000.00</b>        | <b>222,349.01</b>     |             | <b>2</b>           |

แหล่งข้อมูล สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร

จากตารางปีงบประมาณ ๒๕๖๓ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนครได้จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นจำนวนเงิน ๒๒๘,๐๐๐.๐๐ บาท (สองแสนสองหมื่นแปดพันบาทถ้วน) โดยจัดสรรเป็นค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ๓๘,๐๐๐ บาท ค่าซ่อมครุภัณฑ์ ๕๐,๐๐๐ บาท และค่าวัสดุสำนักงาน และคอมพิวเตอร์ ๑๔๐,๐๐๐ บาท ไม่มีการใช้งบประมาณหมวดใดเกินกว่าแผนที่วางไว้

## ๒.๒ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงการจัดซื้อจัดจ้างในปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาในการดำเนินงานได้วิเคราะห์ความเสี่ยงประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

| ความเสี่ยง  | แนวทางการแก้ไข  |
|---|---|
| <u>การจัดซื้อจัดจ้าง</u><br>๑. กำหนดความต้องการใช้ที่ไม่มีคามจำเป็น | สำรวจความต้องการของพัสดุที่จำเป็นในการใช้ให้ครอบคลุม ในปริมาณที่เหมาะสมกำหนดระยะเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง                       |
| ๒. การแบ่งซื้อ/แบ่งจ้าง   | กำหนดการซื้อ การจ้างแต่ละหมวด เดือนละ๑ ครั้ง เพื่อไม่เป็นภาระในการจัดเก็บ และปริมาณในการใช้พอเพียงเทียบกับสถิติปีที่ผ่านมา    |
| ๓. การรายงานการจัดซื้อจัดจ้าง                                       | มีการทำรายงานการจัดซื้อจัดจ้างเสนอผู้บังคับบัญชา รับทราบ ทุกเดือน   |
| <u>ประเด็นการทำสัญญา</u><br>๔. การได้รับอนุมัติก่อนทำสัญญา          | ต้องมีการตรวจสอบกำกับทุกกิจกรรมว่ามีการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาก่อนทำสัญญาทุกครั้ง  |
| ๕. การใช้สัญญาใบสั่งซื้อ สั่งจ้างไม่ถูกต้อง                         | มีการจัดทำเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ กรณีซื้อจ้างเกิน ๕๐๐๐ บาทให้ลงในระบบEGP และ ปรี้นจากระบบเลย        |
| ๖. ปริมาณงานใน BOQ ไม่ตรงตามรูปแบบการตรวจรับ                        | มีการแต่งตั้งกรรมการ หรือคณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะของงาน หรือกิจกรรมที่มีการจัดซื้อจัดจ้างโดยผู้มีความรู้เฉพาะด้านในเรื่องนั้น |
| <u>ประเด็นการตรวจรับ</u><br>๗. ตรวจรับไม่เป็นไปตามสัญญา             | ตรวจสอบความถูกต้องของพัสดุ คุณลักษณะจำนวนคุณภาพและปริมาณ ให้ถูกต้องก่อนตรวจรับพัสดุ   |
| ๘. ไม่จัดทำเกณฑ์การตรวจรับพิจารณาไปก่อน                             | ให้จัดทำเกณฑ์การตรวจรับให้เรียบร้อยก่อนตรวจรับพัสดุ   |
| ๙. การตรวจรับที่เป็นเทคนิคสูง และซับซ้อน                            | ต้องแต่งตั้งผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการตรวจรับ   |

## ๒.๓ การวิเคราะห์ปัญหา และอุปสรรค/ข้อจำกัด

๑. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาดความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำงานด้านพัสดุซึ่งได้รับการศึกษาด้านการแพทย์และสาธารณสุขเท่านั้น ซึ่งต้องได้ศึกษาเรียนรู้ด้านการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างมาก

๒. งบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ ทำให้มีการปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ที่เร่งด่วน และจำเป็นตามนโยบายของ กระทรวง และจังหวัดเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์

## ๒.๔ วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

๑. ลดการใช้วัสดุสำนักงานเอกสารต่าง ๆ ที่ส่งให้ รพ.สต. ส่งในรูปแบบ electronic file ใช้กระดาษสองหน้า ปิดคอมพิวเตอร์ในช่วงหยุดพักกลางวันเพื่อยืดอายุการใช้งาน
๒. การเดินทางไปประชุมอบรม กรณีไปหลายคนก็เดินทางโดยรถยนต์หน่วยงานราชการไปด้วยกัน หรือในกรณีที่ทางโรงพยาบาลไปประชุมอบรมงานเดียวกัน ก็ร่วมเดินทางไปกับทางโรงพยาบาลเป็นหมู่คณะ

## ๒.๕ แนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑. สำรวจพัสดุคงคลัง และความต้องการพัสดุที่จำเป็นต้องใช้ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔
๒. หลังได้รับจัดสรรงบประมาณ ทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง เสนอผู้บริหารอนุมัติ และเผยแพร่ทางสื่อสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ ของหน่วยงานตามระยะเวลาที่กำหนด
๓. กำหนดให้ฝ่ายหรืองานที่มีความจำเป็นต้องใช้ พัสดุ จัดทำบันทึกการจัดหาพัสดุ เสนอมายัง ผู้มีอำนาจเพื่อพิจารณาอนุมัติ
๔. แต่งตั้ง เจ้าหน้าที่ที่กำหนดคุณลักษณะ และกำหนดราคากลาง ของพัสดุ และวิธีการจัดหาพัสดุนั้น
๕. รายงานผลการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและราคากลางผู้มีอำนาจ
๖. ประชาสัมพันธ์ไปยังผู้ประกอบการ ร้านค้าต่าง ๆ และทางสื่อออนไลน์
๗. แต่งตั้งคณะกรรมการซื้อ/จ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงและคณะกรรมการตรวจรับพัสดุเพื่อทำหน้าที่
๘. ขออนุมัติการสั่งซื้อสั่งจ้างตามระเบียบพัสดุ
๙. ประกาศผู้ชนะเสนอราคา
๑๐. จัดทำใบสั่งซื้อ สั่งจ้าง
๑๑. จัดทำใบตรวจรับพัสดุ และรายงานผลตรวจรับพัสดุ และอนุมัติจ่ายเงิน
๑๒. เบิกงบประมาณ เพื่อจ่ายให้กับผู้ประกอบการต่อไป

## บรรณานุกรม

ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ปี งบประมาณ ๒๕๖๓ แหล่งที่มา :  
นายสมปอง ฤทธิศรีบุญ ผู้ช่วยสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสกลนคร

